

AiFOS

Associazione Italiana Formatori ed
Operatori della Sicurezza sul Lavoro

Convegno di studio e approfondimento

Il Manager HSE

Conoscenze, abilità e competenze

Relatore: **Chiara Ballarini**

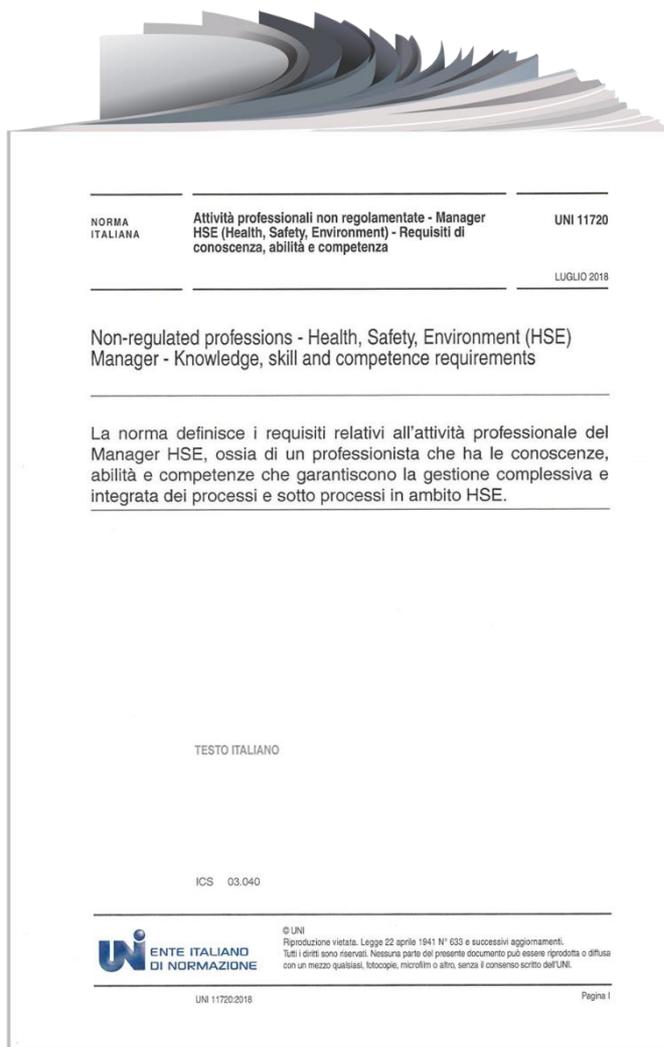
La struttura della norma UNI 11720



- **1680** Soci
- **525** CFA su tutto il territorio nazionale
- **391** Formatori Qualificati iscritti al Registro Professionale AiFOS







UNI 11720 Manager HSE (Health, Safety, Environment)

Entrata in vigore il **19 luglio
2018**

Punti



Appendice

A Conoscenze e abilità



B Requisiti di qualificazione professionale



C Formazione Specifica



D Aspetti etici e deontologici

E Comportamenti personali attesi

F Riferimenti legislativi

Le figure che si occupano dei temi HSE rientrano nel campo delle **professioni non regolamentate**.

Queste figure sono ultimamente oggetto di grande attenzione da parte dell'UNI ai sensi della **Legge n. 4/2013**

Il Manager HSE è un professionista che possiede le **conoscenze, abilità e competenze** che garantiscono la **gestione complessiva e integrata** dei processi e sotto processi in ambito HSE.

Il mondo delle imprese chiede, i, al mercato degli strumenti affidabili e standardizzati per identificare le figure professionali di cui ha bisogno.

L'HSE deve:

- **intercettare e**
- **interpretare le esigenze delle imprese**

non solo per supportare la piena conformità ai requisiti di legge ma anche per **guidare ed accompagnare** lo sviluppo progressivo di politiche d'impresa finalizzate al miglioramento continuo delle prestazioni in materia HSE.

Manager HSE



Manager **HSE**



Manager **OPERATIVO**
SENIOR

Posizione organizzativa dotata di piena autonomia decisionale limitatamente alle gestione degli aspetti operativi



Manager **STRATEGICO**
SENIOR

Posizione organizzativa dotata di piena autonomia decisionale con riferimento alle scelte strategiche dell'organizzazione

I prospetti 1, 2 e 3 della norma definiscono **compiti e attività comuni e specifici** delle due figure professionali

Prospetto 1	Compiti e attività comuni
Prospetto 2	Compiti e attività Manager HSE Operativo
Prospetto 3	Compiti e attività manager HSE Strategico

Es. Prospetto 1. Operativo e Strategico

Compiti	Attività
Supportare i vertici nella valutazione preventiva dell'impatto in materia di HSE delle scelte di business	Partecipa agli incontri di direzione Identifica e analizza i potenziali impatti generati da scelte aziendali fornendo una stima anche economica
Aggiornare tempestivamente l'organizzazione sui nuovi requisiti volontari e cogenti	Individua ed assegna le risorse necessarie a presidiare il processo di aggiornamento Coordina la valutazione dell'applicabilità di nuovi requisiti
Proporre e coordinare iniziative finalizzate alla diffusione e al consolidamento nella propria organizzazione, della cultura orientata alla tutela HSE	Condivide monitorandone l'efficacia lo sviluppo di eventi ed iniziative Definisci strumenti per: valorizzazione comportamenti virtuosi prevenzione comportamenti non conformi

Es. Prospetto 2. Operativo

Compiti	Attività
Contribuire all'attuazione delle indicazioni strategiche e dei relativi obiettivi HSE	Si confronta e collabora con le altre funzioni interne al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi strategici
Gestire anche per gli aspetti di selezione, formazione e addestramento , gli specialisti in materia HSE	Collabora alla selezione degli specialisti Controlla che gli specialisti mantengano le competenze necessarie

Es. Prospetto 3. Strategico

Compiti	Attività
Proporre e definire in collaborazione con il vertice le indicazioni strategiche e gli obiettivi HSE	Si confronta e collabora con le altre funzioni interne al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi strategici
Definire le politiche di selezione , formazione e addestramento	Definisce il contenuto dei profili professionali Definisce i programmi di aggiornamento continuo

Il percorso di qualificazione professionale fa riferimento a:

- Formazione di base
- Esperienza lavorativa
- Formazione Specifica

E si differenzia in funzione dei due profili.

APPENDICE B.

La qualificazione di Manager HSE **può essere raggiunta** partendo da qualsiasi titolo di studio posseduto.



Punto 6. Elementi per la valutazione e l'apprendimento



[Scarica lo schema completo](#)

FORMAZIONE SPECIFICA

400 ore (relative a corsi frequentati nella vita professionale) distribuite nel seguente modo:

Area organizzativa - gestionale
HSE Operativo 48 ore
HSE Strategico 128 ore

Area giuridico - amministrativa
HSE Operativo 32 ore
HSE Strategico 32 ore

Area tecnica in materia di sicurezza sul lavoro
HSE Operativo 96 ore
HSE Strategico 64 ore

Area tecnica in materia di salute occupazionale
HSE Operativo 96 ore
HSE Strategico 64 ore

Area tecnica in materia ambientale
HSE Operativo 128 ore
HSE Strategico 112 ore

n	Modulo-Area	Contenuti
1	Organizzativa, Gestionale	Fondamenti di organizzazione del lavoro Modelli e strumenti per la gestione delle risorse umane Teorie e tecniche di comunicazione
2	Giuridica amministrativa	Principali leggi nazionali e europee Ruoli e attività responsabilità civili e penali Attività organismi di vigilanza e procedure ispettive e sistema sanzionatorio
3	Tecnica, sicurezza sul lavoro	Analisi, valutazione e gestione del rischio Misure di prevenzione e protezione Metodologie e tecniche di audit Gestione Emergenze
4	Tecnica, salute occupazionale	Psicologia occupazionale e rischi psicosociali Sorveglianza sanitaria e ruolo del medico competente Conformità di macchine e impianti
5	Tecnica, Ambientale	Gestione del rischio, impatto e monitoraggio ambientale Tecniche di prevenzione, bonifica e gestione delle emergenze

**72 ore nel
triennio**

**Enti formatori
riconosciuti**

Attività di formazione, addestramento e partecipazione a seminari
Almeno il **50%** dell'aggiornamento deve derivare da attività e corsi
con **verifica dell'apprendimento**

AiFOS

Associazione Italiana Formatori ed
Operatori della Sicurezza sul Lavoro

GRAZIE per l'attenzione

www.aifos.it

