

## EVOLUZIONE DELLA FIGURA PROFESSIONALE



### HSE Manager

Posizione organizzativa dotata di piena autonomia decisionale e strategica per l'organizzazione in ambito HSE.

Compito manageriale/direttivo



### HSE Specialist

Posizione organizzativa dotata di piena autonomia decisionale relativamente ai soli aspetti operativi, ma limitata per gli aspetti strategici, i quali vengono decisi ad un livello più alto.

Gestione operativa



# PROFESSIONISTA HSE

Formazione ed esperienza ■ ■ ■ ■



## HSE Manager

### FORMAZIONE DI BASE

### ESPERIENZA

**Laurea magistrale**



Almeno 8 anni in ambito HSE di cui almeno 4 anni di incarichi manageriali.

**Laurea**



Almeno 10 anni in ambito HSE di cui almeno 5 anni di incarichi manageriali.

**Diploma di scuola secondaria di secondo grado**



Almeno 12 anni in ambito HSE di cui almeno 6 anni di incarichi manageriali.

**Diploma di scuola secondaria di primo grado**



Almeno 15 anni in ambito HSE di cui almeno 8 anni di incarichi manageriali.



## HSE Specialist

### FORMAZIONE DI BASE

### ESPERIENZA

**Laurea magistrale**



Almeno 2 anni in ambito HSE e almeno 2 anni di incarichi manageriali.

**Laurea**



Almeno 3 anni in ambito HSE e almeno 2 anni di incarichi manageriali.

**Diploma di scuola secondaria di secondo grado**



Almeno 4 anni in ambito HSE e almeno 3 anni di incarichi manageriali.

**Diploma di scuola secondaria di primo grado**



Almeno 5 anni in ambito HSE e almeno 4 anni di incarichi manageriali.

## Formazione specifica

120 ore Manager HSE / 40 ore HSE Specialist

### Area governance-gestionale

HSE Manager **40h**  
 HSE Specialist **8h**

### Area compliance-amministrativa

HSE Manager **40h**  
 HSE Specialist **0h**

### Area salute e sicurezza

HSE Manager **20h**  
 HSE Specialist **16h**

### Area ambiente

HSE Manager **20h**  
 HSE Specialist **16h**

- ▶ Sono validi ai fini del raggiungimento del monte ore anche i corsi svolti per assumere la carica di RSPP/ASPP/CSP/CSE, ecc.
- ▶ Le ore di formazione per HSE Specialist costituiscono crediti formativi anche per la figura del HSE Manager.
- ▶ Nuove tematiche: parità di genere, tematiche ESG, whistleblowing.